

UNIwersytet _____

Wydział Nauk o Bezpieczeństwie — Kierunek: Bezpieczeństwo narodowe

Jan Kowalski

nr albumu 000000

System zarządzania kryzysowego w Polsce — organizacja i kierunki doskonalenia

Praca magisterska napisana pod kierunkiem

dr. hab. _____, prof.

[Miasto], 2026

Jak korzystać z tego wzoru. To szkielet pracy magisterskiej z bezpieczeństwa narodowego o charakterze **analityczno-dokumentowym** (analiza systemu i dokumentów strategicznych) z przykładową treścią i komentarzami. Niebieskie adnotacje opisują funkcję każdej części — usuń je w swojej pracy. Zwróć uwagę na pracę z aktami i dokumentami strategicznymi oraz na tezę. Pełne poradniki: praca-magisterska.pl/poradniki/

Streszczenie

Praca analizuje organizację systemu zarządzania kryzysowego w Polsce oraz wskazuje kierunki jego doskonalenia. Celem jest ocena spójności i skuteczności rozwiązań prawno-organizacyjnych. Postawiono tezę o potrzebie wzmocnienia koordynacji między szczeblami zarządzania. Zastosowano metodę analizy systemowej i analizy dokumentów (akty prawne, dokumenty strategiczne). Analiza prowadzi do wniosków de lege ferenda dotyczących koordynacji i zasobów.

Słowa kluczowe: zarządzanie kryzysowe, bezpieczeństwo narodowe, system, analiza dokumentów.

Spis treści

Wstęp	4
Rozdział 1. Zarządzanie kryzysowe — podstawy teoretyczne i prawne	6
1.1. Pojęcie i fazy zarządzania kryzysowego	6
1.2. Podstawy prawne i dokumenty strategiczne	10
Rozdział 2. Założenia metodologiczne	14
2.1. Cel, problemy i teza	14
2.2. Metoda i baza źródłowa	16
Rozdział 3. System zarządzania kryzysowego w Polsce — analiza	18
3.1. Struktura i szczeble systemu	18
3.2. Mocne strony i luki — kierunki doskonalenia	24
Zakończenie	30
Bibliografia · Wykaz aktów i dokumentów	32

Wstęp

[Akapit 1 — znaczenie problemu dla bezpieczeństwa państwa.]

Sprawny system zarządzania kryzysowego jest jednym z filarów bezpieczeństwa narodowego. Doświadczenia ostatnich lat (pandemia, kryzysy klimatyczne, sytuacja na granicy) uwiaryściły znaczenie koordynacji działań między instytucjami.

[Akapit 2 — przedmiot, cel i TEZA.]

Celem pracy jest analiza organizacji systemu zarządzania kryzysowego w Polsce. Postawiono tezę o potrzebie wzmocnienia koordynacji między szczeblami: krajowym, wojewódzkim, powiatowym i gminnym.

[Akapit 3 — metoda i struktura.]

Zastosowano metodę analizy systemowej i analizy dokumentów. Praca składa się z części teoretyczno-prawnej, metodologicznej i analitycznej.

Rozdział 2. Założenia metodologiczne

2.1. Cel, problemy i teza

Cel: analiza i ocena systemu zarządzania kryzysowego. **Problemy:** Jak zorganizowany jest system? Gdzie występują luki? Jak go usprawnić? **Teza:** kluczowym obszarem doskonalenia jest koordynacja między szczeblami.

2.2. Metoda i baza źródłowa

[Cecha bezpieczeństwa narodowego (ujęcie analityczne): metoda analizy systemowej i analizy dokumentów; baza źródłowa to akty prawne i dokumenty strategiczne (np. Strategia Bezpieczeństwa Narodowego RP), raporty NIK, dane instytucji.]

W pracy wykorzystano analizę systemową oraz analizę dokumentów. Bazę źródłową stanowią: ustawa o zarządzaniu kryzysowym, Strategia Bezpieczeństwa Narodowego RP oraz raporty kontrolne NIK.

Rozdział 3. System zarządzania kryzysowego w Polsce — analiza

3.1. Struktura i szczeble systemu

System zarządzania kryzysowego w Polsce ma charakter wieloszczeblowy. Jego strukturę przedstawia tabela 1.

Tabela 1. Szczeble systemu zarządzania kryzysowego

Szczebel	Organ
Krajowy	Rada Ministrów, RCB
Wojewódzki	Wojewoda
Powiatowy	Starosta

Gminny Wójt / burmistrz / prezydent

Źródło: opracowanie własne na podstawie ustawy o zarządzaniu kryzysowym.

3.2. Luki i kierunki doskonalenia

[W pracy analitycznej z bezpieczeństwa konfrontujesz model normatywny (jak system ma działać wg dokumentów) z praktyką (raporty NIK, studia przypadków) i wskazujesz luki oraz rekomendacje.]

Analiza wskazuje na niedostateczną koordynację między szczeblami oraz ograniczenia zasobowe na poziomie lokalnym, co potwierdza tezę pracy.

Zakończenie

Analiza potwierdziła tezę o potrzebie wzmocnienia koordynacji w systemie zarządzania kryzysowego. Sformułowano wnioski de lege ferenda dotyczące koordynacji i zasobów. Ograniczeniem jest oparcie na dokumentach i raportach, co wskazuje na potrzebę uzupełnienia o badania empiryczne wśród praktyków.

Bibliografia

[W bezpieczeństwie narodowym stosuje się APA lub przypisy. Źródła (akty, dokumenty strategiczne, raporty) wykazuje się zwykle osobno. Sprawdź wytyczne uczelni.]

1. Sienkiewicz, P. (red.) (2017). *Bezpieczeństwo narodowe*. Warszawa.
2. Gołębiewski, J. (2015). *Zarządzanie kryzysowe*. Warszawa.

Wykaz aktów i dokumentów

1. Ustawa z dnia 26 kwietnia 2007 r. o zarządzaniu kryzysowym (Dz.U. z 2023 r. poz. 122 z późn. zm.).
2. Strategia Bezpieczeństwa Narodowego Rzeczypospolitej Polskiej, Warszawa 2020.